

**META QUE ABORDA LA INICIATIVA:**  **113** Para el 2030, aumentar la urbanización inclusiva y sostenible y la capacidad para la planificación y la gestión participativas, integradas y sostenibles de los asentamientos humanos en todos los países.

## Resumen Ejecutivo

La Iniciativa Ciudades Sostenibles impulsa la planificación estratégica del desarrollo local, así como la implementación de inversiones sociales prioritarias mediante la participación articulada de organismos públicos y privado.

Frente a la intensificación del ritmo de crecimiento demográfico como consecuencia del impulso a la industria energética se identificaron necesidades de aportar esta iniciativa para que estas transformaciones se lleven a cabo de un modo inclusivo, armónico y con real mejora de la calidad de vida para su gente. Este programa tiene como meta el desarrollo de una planificación territorial sostenible, que permita desarrollar infraestructuras fiables y de calidad que apoyen y conduzcan hacia un desarrollo económico inclusivo fortaleciendo las capacidades de gestión participativa e integrada.

El resultado final del programa son los planes de acción para la ciudad lo cuales se desarrollan basados en la Guía para el Desarrollo Territorial que Fundación YPF diseño junto al Centro de Estudios Urbanos y Regionales-CEUR- del CONICET. Los planes pretenden ser una hoja de ruta para el crecimiento de las ciudades hacia el desarrollo sostenible a nivel urbano y social, ambiental y de cambio climático, económico y fiscal. Sobre la base del consenso logrado entre los distintos actores y las instituciones participantes, el programa tiene como objetivo vehicular las inversiones sociales necesarias para el desarrollo urbano sostenible.

**#PalabrasClave:** "Ciudades Sostenibles", "Ciudades Inclusivas", "Desarrollo Territorial", "Planificación Urbana", "Gestión Participativa"



**Objetivo:**  
LOGRAR QUE LAS CIUDADES Y LOS ASENTAMIENTOS HUMANOS SEAN INCLUSIVOS, SEGUROS, RESILIENTES Y SOSTENIBLES

### #ODSConexos:

**ODS 5** Igualdad de género **ODS 8** Trabajo Decente y Crecimiento Económico, **ODS 9** Industria, innovación e infraestructura **ODS 17** Alianzas para lograr los objetivos

### #TipoDeIniciativaYLocalización:

· Provincias: **Mendoza, Neuquén, Río Negro, Santa Cruz, Chubut, Bs.As.**  
· Municipios: **Malargüe, Neuquén, Añelo, Rincón de los Sauces, Allen, Las Heras, Cañadón Seco, Comodoro Rivadavia, Sarmiento, Ensenada, Bahía Blanca**

## Descripción



El programa Ciudades Sostenibles se enmarca en el objetivo general de impulsar el desarrollo sostenible en las comunidades donde opera YPF creando valor compartido. Fundación YPF junto a YPF, el CEUR-CONICET organismos nacionales, provinciales y municipales desarrollan esta iniciativa que se ve plasmada en los Planes de Acción para Ciudades Sostenibles. El diagnóstico y planificación se desarrollan durante medio año de trabajo junto con expertos en medio ambiente, urbanismo y recursos hídricos, gestión de residuos sólidos urbanos, gobernabilidad, salud y educación, en diálogo con actores locales.

La realización de estos planes abarca una etapa de diagnóstico de la realidad existente y una de la planificación a futuro en base a un horizonte temporal de 10 años, y se

constituye una hoja de ruta respecto de gestión urbana y herramienta potente de desarrollo que aspira a articular los esfuerzos de inversión del Estado, los organismos de crédito internacional, y la colaboración del sector privado en pos de los objetivos comunes consensuados. Los resultados permiten desarrollar y vehiculizar el financiamiento de proyectos existentes de distintos organismos vinculados a la provisión de servicios públicos y diseñar estrategias integrales de intervención urbana donde participan fondos de responsabilidad social empresaria.

A su vez, mientras se desarrolla el diagnóstico se invita al sector público y privado a participar con su opinión sobre la priorización de temas. Estos resultados se ven plasmados en el plan, pero en paralelo se elige un tema que se perciba como prioritario para desarrollar un Proyecto de Acción Inmediata -PAI- que se implementará en conjunto con actores locales interesados y sumando un consorcio de empresas privadas para su financiamiento.

La metodología también incorpora una mirada transversal de género a través de la medición de indicadores vinculados a asimetrías, como brecha salarial y participación de la mujer en espacios de toma de decisión; y sobre jefatura de hogar, entendiendo que los hogares conducidos únicamente por mujeres tienen características particulares. A estos números se llega a través de proyecciones y con una herramienta estadística de consulta. Por otra parte, en los espacios de validación se trabaja sobre el tema específicamente.

De esta manera, los planes de acción de cada ciudad, que fueron construidos en base a un modelo participativo, y de consenso, funcionan además como un instrumento sustancial del proceso de validación social de la compañía, y como herramientas de comunicación y relacionamiento, al momento de informar sobre el trabajo realizado y de convocar actores públicos y privados a sumarse al proyecto. Esta unión de actores permite reales inversiones sociales privadas de impacto, unificando criterio y trabajando de forma articulada.

En caso de ser necesario un diagnóstico más profundo y a largo plazo, se desarrolla un Diagnóstico de Acción Extendida DEX el cual se complementa con estudios de base como Huella Urbana, Vulnerabilidad, Transporte y Diversificación Económica; y se elaboran planes directores en Recursos Hídricos y en Gestión de Residuos Sólidos Urbanos. Todas estas herramientas permiten hacer un riguroso análisis metodológico con el relevamiento de la opinión de todos los sectores y el desarrollo de los estudios de base necesarios para anticiparse al futuro y desarrollar estrategias multisectoriales que se traducen en recomendaciones y soluciones reales para impulsar el desarrollo sostenible de las ciudades.

• **Barreras encontradas para el desarrollo de las acciones**

- SOCIO CULTURALES
- OTRAS

El éxito de la planificación radica en lo certero y fiable del diagnóstico, por ello se desarrollan estudios que permitan comparar el escenario real con el futuro y así planificar el óptimo para cada ciudad, evaluando sus potencialidades.

Sin embargo, el insumo fundamental para muchos de estos estudios son indicadores que dependen de las distintas áreas de gestión, municipal en la mayoría de los casos y que muchas veces son de difícil acceso o inexistentes.

La falta de articulación entre los gobiernos provinciales y municipales es un factor que limita el acceso a la información, sobre todo en materia de infraestructura de servicios públicos y en la transparencia asociada a la gobernabilidad urbana; y que y puede



obstaculizar el consenso respecto de las obras necesarias y posibles para la sostenibilidad urbana.

#### • Contribución de la iniciativa al OD correspondiente y su proyección en el tiempo

Este programa aporta al aumento de la urbanización inclusiva y la capacidad para una planificación y gestión participativas, integradas y sostenibles en las ciudades de Añelo (Neuquén) y Las Heras (Santa Cruz), Allen (Río Negro), Malargüe (Mendoza) y Comodoro Rivadavia (Chubut), y se encuentra en etapa de desarrollo en las ciudades de Cañadón Seco (Santa Cruz), C. Sarmiento (Chubut) y Rincón de los Sauces (Neuquén). Además, la iniciativa apunta a desarrollar infraestructuras fiables, sostenibles, resilientes y de calidad, para apoyar el desarrollo económico y el bienestar humano; y lograr niveles más elevados de productividad económica mediante la diversificación, la modernización tecnológica y la innovación. Se asocia con el apoyo a la vinculación económica, social y ambiental positiva en contextos de cambio entre las zonas urbanas, periurbanas al abordar de manera integral el crecimiento explosivo que evidencian las localidades donde opera la compañía.

En Añelo, con fondos de responsabilidad social empresaria, se realizaron las siguientes obras: un canal de riego para potenciar la diversificación económica, una pileta para el centro deportivo municipal, alumbrado público en el casco céntrico, ampliación de la planta de tratamiento de líquidos cloacales, nuevos pozos de agua potable y la cañería de impulsión hacia las nuevas áreas de expansión urbana, entre otras.

En este sentido, se realizaron proyectos ejecutivos de obras de espacio público para Las Heras y Añelo que permitieron solicitar financiamiento al Banco Interamericano de Desarrollo (BID), a través de la Unidad de Coordinación de Programas y Proyectos con Financiamiento Externo del Ministerio de Planificación. Estos proyectos consistieron en el “Mejoramiento Integral de Hábitat urbano” para nuevas aceras, pavimento, parquización, mobiliario e iluminación urbana del casco céntrico en Añelo. Por su parte, la provincia de Neuquén desarrolló los proyectos de energía eléctrica y trazado de vialidad provincial (proyecto de circunvalación).

En cuanto a Añelo, la segunda línea de acción estratégica detectada es el desarrollo social y productivo como eje de la calidad de vida. En ese marco, se puso en marcha junto al Centro Pyme de Neuquén, un programa que busca mejorar la competitividad de la economía urbana y favorecer la generación de empleo con base en la diversificación productiva. Hoy el programa se ha transformado en el lanzamiento de una marca “paraguas” regional donde varios productores de la zona lograron introducir sus productos en la cadena de valor de la industria energética. Se inició con el impulso a estos productores dando capital de trabajo a través de la entrega de equipamiento y elementos para la producción. También se les brinda asistencia técnica y capacitación, aprovechando los recursos y potencialidades existentes en la comunidad. En alianza con Mitsubishi se logró la ampliación y la adquisición del equipamiento de la sala de elaboración en el centro Ayuntamiento que cumple ahora con los requisitos bromatológicos lo que permitirá que los emprendedores puedan comercializar sus productos en el circuito formal.

Durante 2019 se realizó una actualización de los datos y un nuevo relevamiento para medir el impacto desde el lanzamiento del plan hasta la actualidad, revalorizar lo ya trabajado y definir nuevas prioridades de cara al futuro. Esta metodología se incorpora a partir del análisis de la teoría del cambio que permitió definir indicadores de medición de impacto y una actualización de los indicadores a los 4 años de la realización del plan; entendiendo ese plazo con un promedio apto para medir el impacto del corto plazo.

En Malargüe se trabajó sobre la gestión de residuos sólidos urbanos, así como en el manejo de recursos hídricos y la movilidad sostenible. En el Caso de Comodoro, el más nuevo de los planes, se está trabajando en temas vinculados a energía y agua, así como iluminación pública y desarrollo de

proyectos con impacto social. Hacia fines de 2019 se realizará el último encuentro con la comunidad con los datos finales y se seleccionará un proyecto nuevo a implementar en el marco del ideatón 2019.

• Alianzas

PRIVADAS (CADENA DE VALOR/EMPRESA PAR)

PÚBLICAS NACIONALES

PÚBLICAS PROVINCIALES

PÚBLICAS MUNICIPALES

ORGANISMOS INTERNACIONALES

SECTOR ACADÉMICO

ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL

Las alianzas son fundamentales para el análisis de la información ya generada así como el trabajo en conjunto con instituciones educativas y académicas que ya han realizado estudios sobre los temas que aborda el Plan. También se trabaja con organizaciones barriales, cámaras productivas y espacios de nucleamiento tanto comunitario como profesional para el diagnóstico.

La validación se realiza en talleres abiertos a los que se convoca a la comunidad a pensar la mejor forma de implementar las soluciones.

A la hora de buscar financiamiento se tracciona tanto de los gobiernos nacionales y provinciales como de organismos internacionales y otras empresas presentes en la zona buscando generar inversiones sociales de impacto.

• Anexo

Mapa con todas las iniciativas: <https://lab.fundacionypf.org.ar/Paginas/desarrollo-local.html>

Asistencia técnica a municipios: Capacitación en Gestión de Residuos sólidos urbanos: [https://www.youtube.com/watch?v=gLUkeZMo2x4&list=PLeeq5V3p\\_XGm\\_Zg0SIQpvyBqRi2n2-ir8&index=4](https://www.youtube.com/watch?v=gLUkeZMo2x4&list=PLeeq5V3p_XGm_Zg0SIQpvyBqRi2n2-ir8&index=4)

**Comodoro Rivadavia**

Presentación: <https://www.youtube.com/watch?v=-Q0ZcxC2H-4>

Ideatón: <https://www.youtube.com/watch?v=4CrseIVmZxM>

**Malargüe**

Presentación: <https://www.youtube.com/watch?v=udYKhk8Alx8>

Documento: <https://fundacionypf.org/Documents/Publicaciones/Malargue-sostenible.pdf>

**Añelo**

Documento: [https://fundacionypf.org/Documents/Publicaciones/Plan\\_de\\_accion\\_Anelo.pdf](https://fundacionypf.org/Documents/Publicaciones/Plan_de_accion_Anelo.pdf)

Instituto de formación: [https://www.youtube.com/watch?v=dZnnwd\\_28IA](https://www.youtube.com/watch?v=dZnnwd_28IA)



Meta de Prioridad Nacional. Informe Voluntario Nacional 2017.

PROSPERIDAD

